

(イ) 院内KPIの設定

院内KPI

第2期鹿児島市病院事業経営計画における基本目標の達成に向け、計画上のKPIを補完することを目的として経営計画策定推進委員会が設定するもの。短期的に進行管理を行い、当委員会の点検・評価に基づき柔軟に見直しを行うこととする。

基本方針	KPI (重要業績評価指標)		数値目標値					KPIの位置付け(案) 経営計画 or 院内	新公立病院 改革ガイド ラインにお ける例示の 有無	備考	
			R4	R5	R6	R7	R8				R13
			2022	2023	2024	2025	2026				2031
基本方針1 救急医療、成育医療及びがん診療を柱に、高度で専門的な医療を提供します	救急医療	① 救急車搬送患者数(人)	3,500	3,700	3,770	3,840	3,910	4,400	経営計画	○	
		1 救急車応需率(%)							院内		救急車の受入要請数に占める受入数の割合
	成育医療	② 分娩件数(人)	826	826	826	826	816	772	経営計画	○	
		③ MFICU・NICU救急車搬送患者数(人)	116	122	124	127	129	154	経営計画	×	
		2 新生児内科新入院患者数(人)							院内		第1期経営計画のKPI
		3 ハイリスク分娩管理加算件数(件)							院内		
	がん診療	④ がん相談件数(人)	4,922	4,966	5,024	5,082	5,142	5,296	経営計画	○	
		⑤ がん手術件数(人)	2,677	2,677	2,677	2,677	2,677	3,257	経営計画	×	
		⑥ 外来化学療法患者数(人)	8,066	8,100	8,208	8,315	8,472	8,965	経営計画	×	
		5 がん患者指導管理料算定件数(件)							院内		第1期経営計画のKPI
	総合診療	⑦ クリニカルパス適用率(%)	39	40	41	42	43	48	経営計画	○	
		⑧ 中央手術室手術件数(人)	6,905	6,905	6,905	6,905	6,905	8,400	経営計画	○	
基本方針2 患者や家族に寄り添い、安全で信頼される医療を提供します	⑨ 患者満足度(%)	入院	93	93.2	93	93.6	93.8	95	経営計画	○	
		外来	86	86.5	87.0	88.0	88.5	91			
	7 全体のインシデント・アクシデントに占めるレベル3a以上の割合(%)							院内		レベル3a: 事故のため患者に対し治療が必要となった場合	
	8 ホームページ閲覧数(件)							院内		第1期経営計画のKPI	
9 患者用Wifi利用件数(件)							院内				

基本方針	KPI (重要業績評価指標)		数値目標値					KPIの位置付け(案) 経営計画 or 院内	新公立病院 改革ガイド ラインにお ける例示の 有無	備考	
			R4	R5	R6	R7	R8				R13
			2022	2023	2024	2025	2026				2031
基本方針3 地域医療機関との連携を進め、地域医療の充実に努めます	⑩	紹介率(%)	77.6	78.5	79.3	80.1	81	85.4	経営計画	○	
		逆紹介率(%)	99.4	100.3	101.2	102.1	103.0	107.0			
	10	WEB予約件数(件)							院内		
基本方針4 職員の教育、研修及び研究を奨励し、医療水準の向上に努めます	⑪	特定行為研修修了者数	6	6	6	7	7	8	経営計画	×	
	⑫	当院専門研修プログラム履修者数	17	18	19	20	21	26	経営計画	×	
	11	院外参加者を含む研修開催数							院内		
	12	認定看護師数(人)							院内	第1期経営計画のKPI	
基本方針5 ワークライフバランスに留意し、やりがいと充実感の持てる職場づくりに努めます	医師	⑬	手術室の時間外占有率(%)	7.4	7.3	7.2	7.1	7.0	6.0	経営計画	×
	多職種	⑭	男性職員の育児休業取得率(%)	30.0	32.5	35.0	37.5	40.0	52.5	経営計画	×
基本方針6 健全経営に努め、医療ニーズに応え絶えず進化する病院を目指します	收支改善	⑮	経常収支比率(%)	97.9	98.7	98.7	98.0	97.8	102.2	経営計画	○
		⑯	医業収支比率(%)	96.0	96.8	96.6	96.0	96.1	100.5		○
	経費削減	⑰	給与費の対医業収益比率(%)	52.9	51.9	52.1	52.4	52.3	50.1		○
		⑱	材料費の対医業収益比率(%)	30.2	30.1	30.0	29.9	29.9	29.6		○
	収入確保	⑲	1日当たり入院患者数(人)	497	514	516	516	517	522		○
		⑳	1日当たり外来患者数(人)	766	772	783	793	808	818		○
		㉑	新入院患者数(人)	15,465	15,636	15,808	15,979	16,119	16,730		×
		㉒	平均在院日数(日)	10.8	11.1	11.0	10.9	10.8	10.6		○
	経営の安定性	㉓	現金保有残高(百万円)	12,141	11,889	11,584	11,009	10,638	13,451		○
		㉔	年度末企業債残高(百万円)	21,777	20,983	21,973	22,019	23,936	19,560		○

◎第1期経営計画において達成率が低かったもの											
基本方針	KPI (重要業績評価指標)		数値目標値					KPIの位置付け(案) 経営計画 or 院内	新公立病院 改革ガイド ラインにお ける例示の 有無	備考	
			R4	R5	R6	R7	R8				R13
			2022	2023	2024	2025	2026				2031
薬剤部 ⇒基本方針1で整理	-	13	薬剤管理指導料算定件数(件)							院内	第1期経営計画において常にC評価(達成率40%未満)
		14	病棟薬剤業務実施加算1算定件数(件)							院内	令和2年9月から選定開始
		15	病棟薬剤業務実施加算2算定件数(件)							院内	令和2年10月から算定開始